



## FIȘA DISCIPLINEI

2015-2016

### 1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea Babeș-Bolyai Cluj-Napoca
1.2. Facultatea	Studii Europene
1.3. Departamentul	Studii Europene și Guvernanță
1.4. Domeniul de studii	Relații internaționale și studii europene
1.5. Ciclul de studii	Licență
1.6. Programul de studii/ Calificarea	Relații Internaționale și Studii Europene (în lb. engleză)

### 2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor europene						
2.2. Titularul activităților de curs	Lect. Univ. Dr. Adrian-Gabriel Corpădean						
2.3. Titularul activităților de seminar	Lect. Univ. Dr. Monica Burcă-Voicu						
2.4. Anul de studiu	3	2.5. Semestrul	2	2.6. Tipul de evaluare	C	2.7. Regimul disciplinei	OB.

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1. Nr. de ore pe săptămână	4	Din care 3.2. curs	2	Din care 3.3. seminar/ laborator	2	
3.4. Total ore din planul de învățământ	48	Din care 3.5. curs	24	Din care 3.6. seminar/ laborator	24	
Distribuția fondului de timp					ore convenționale	Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe						18
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren						26
Pregătire seminarii/ laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri						28
Tutoriat						4
Examinări						6
Alte activități:.....						
3.7. Total ore studiu individual		82				
3.8. Total ore pe semestru		130				
3.9. Numărul de credite		5				

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	•
4.2. de competențe	• cunoașterea terminologiei economice elementare în limba engleză

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	prezența minimă: 75%
5.2. de desfășurare a seminarului/ laboratorului	prezența minimă: 75%

## 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>C2. ELABORAREA PROIECTELOR EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></li> <li>• <b>C4. PROIECTAREA DE STRATEGII IN DOMENIUL RELATIILOR INTERNATIONALE SI AFACERILOR EUROPENE</b></li> <li>• <b>C6. ASIGURAREA ASISTENȚEI ÎN MANAGEMENTUL RELAȚIILOR DIN CADRUL ORGANIZAȚIILOR ȘI INSTITUȚIILOR IMPLICATE ÎN PROCESUE EUROPENE SI INTERNAȚIONALE</b></li> </ul>
<b>Competențe Transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>CT1. Gestionarea informațiilor specifice rezolvării sarcinilor complexe în context (receptarea, transmiterea, prelucrarea, stocarea informațiilor în documente de profil), inclusiv prin utilizarea la nivel avansat a unei limbi de circulație internațională și la nivel mediu sau avansat a unei a doua limbi străine</b></li> <li>• <b>CT2. Aplicarea tehnicilor de muncă eficientă în echipă multidisciplinară corespunzătoare diverselor paliere ierahice</b></li> <li>• <b>CT3. Autoevaluarea obiectivă a nevoii de formare profesională în scopul inserției și adaptabilității la cerințele pieței muncii</b></li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Familiarizarea studenților cu instrumente de analiză ale proiectelor europene, prin metode de predare interactive</b></li> </ul>
7.2 Obiective specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea cadrului conceptual și operațional specific PCM</li> <li>• Analizarea și simularea derulării unui proiect cu finanțare nerambursabilă europeană</li> <li>• Pregătirea documentației aferente depunerii, implementării, monitorizării și evaluării unui proiect</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Prezentarea cursului. Stabilirea echipelor de lucru	Teambuilding	
Ciclul de viață al proiectelor	Prezentare studenți	<i>Project Cycle Management Manual</i> , European Commission, ECHO, June 2005, pp. 2-15.
Surse de finanțare nerambursabilă; Exercițiul financiar 2014-2020; Agenda Europa 2020	Căutare interactivă, suport internet	Eric Marlier, David Natali, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i> , Peter Lang, 2010, pp. 15-44.
Arborii problemelor și obiectivelor	Prezentare cu suport grafic, brainstorming	<i>Project Cycle Management Manual</i> , SCR, Comisia Europeană, 1999, pp. 15-20.
Activități, rezultate și resurse	Creare fișe de lucru	Idem.
Comunicarea cu grupul țintă, beneficiarii, factorii interesați	Studii de caz, abordare conceptuală	<a href="http://www.successful-project-management.com/project-management-communication.html">http://www.successful-project-management.com/project-management-communication.html</a>
Cererea de finanțare	Prezentare exemple, erori frecvente	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a>
Eligibilitatea cheltuielilor	Parcurgere ghiduri ale	Idem.

	solicitantului	
Etapa de implementare a proiectului	Exemple de bune practici	Harold Kerzner, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i> , John Wiley & Sons, 2004, pp. 327-364.
Monitorizarea și evaluarea proiectului ales; sarcinile echipei de management	Prezentare multimedia, joc de roluri	Harold Kerzner, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i> , John Wiley & Sons, 2004, pp. 245-259.
Autorități de management, organisme intermediare	Expunere schemă	<a href="http://www.fonduri-ue.ro/">http://www.fonduri-ue.ro/</a>
Oportunități de carieră în Managementul proiectelor europene	Dezbateri	-
<b>Bibliografie obligatorie curs</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kendrick, Tom, <i>The Project Management Tool Kit</i>, AMACOM, 2010.</li> <li>2. Kerzner, Harold, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i>, John Wiley &amp; Sons, 2004.</li> <li>3. Marlier, Eric; Natali, David, <i>Europe 2020: Towards a More Social EU?</i>, Peter Lang, 2010.</li> <li>4. Turner, John Rodney, <i>Gower Handbook of Project Management</i>, 2007.</li> <li>5. Verzuh, Eric, <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i>, John Wiley &amp; Sons, 2011.</li> <li>6. CSNR 2007-2013, <a href="http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf.*">http://www.fonduri-ue.ro/res/filepicker_users/cd25a597fd-62/Doc_prog/CSNR/1_CSNR_2007-2013_%28eng.%29.pdf.*</a></li> <li>7. <i>Fundamentals of Project Management</i>, PM4DEV, 2008.</li> </ol> <b>Bibliografie opțională curs</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kerzner, Harold R., <i>Project Management Case Studies</i>, John Wiley &amp; Sons, 2012.</li> <li>2. Roberts, Paul, <i>Guide to Project Management</i>, ed. The Economist, London (e-book), 2007.</li> </ol>		
<b>8.2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
Analiza ideii de proiect (SWOT)	Brainstorming	<a href="http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm">http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm</a> <a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a>
Programe operaționale, fonduri structurale	Fișă de prezentare	PND 2007-2013, CSNR 2007-2013.
Identificarea sursei de finanțare	Parcurgere ghiduri ale solicitantului	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> , <a href="http://www.fseromania.ro">www.fseromania.ro</a>
Conturarea matricei logice a proiectului	Activitate cu suport grafic	Tom Kendrick, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 1-20.
Crearea studiului de fezabilitate	Lucru pe echipe, expunere raportori	Tom Kendrick, <i>The Project Management Tool Kit</i> , AMACOM, 2010, pp. 21-40.
Graficul activităților	Exemple, întrebări și răspunsuri	<a href="http://www.fonduri-ue.ro/">http://www.fonduri-ue.ro/</a>
Analiza stakeholderilor și a riscurilor	Brainstorming, întrebări și răspunsuri	Eric Verzuh, <i>The Fast Forward MBA in Project Management</i> , John Wiley & Sons, 2011, cap. 3.
Completarea cererii de finanțare	Exercițiu de creativitate	<a href="http://www.fonduri-structurale.ro">www.fonduri-structurale.ro</a> <a href="http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro/">http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro/</a>
Bugetul proiectului	Activitate în echipă	<i>Fundamentals of Project Management</i> , PM4DEV, 2008, pp. 58-61.
Procedura de depunere și	Pregătire dosar, simulare,	<a href="https://actionweb.fseromania.ro">https://actionweb.fseromania.ro</a>

selecție	evaluare intercolegială	(exemplu)
Strategii de monitorizare și evaluare	Redactare documente specifice	Harold Kerzner, <i>Advanced Project Management: Best Practices on Implementation</i> , John Wiley & Sons, 2004, pp. 95-142.
Evaluarea finală a proiectului	Prezentare pe grupe	Turner, John Rodney, <i>Gower Handbook of Project Management</i> , 2007, pp. 95-109.

#### Bibliografie obligatorie seminar

1. [http://ec.europa.eu/contracts\\_grants/grants\\_ro.htm](http://ec.europa.eu/contracts_grants/grants_ro.htm).
  2. <http://www.asistentasee.fonduri-ue.ro/>\*
  3. <http://www.fonduri-ue.ro/> (Ministerul Fondurilor Europene)\*
  4. <http://www.successful-project-management.com/project-management-communication.html>.
  5. <https://actionweb.fseromania.ro.>\*
  6. PND 2007-2013,  
[http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND\\_2007\\_2013.pdf](http://discutii.mfinante.ro/static/10/Mfp/pnd/documente/pnd/PND_2007_2013.pdf).\*
  7. *Project Cycle Management Manual*, European Commission, ECHO, June 2005.
  8. *Project Cycle Management Manual*, SCR, Comisia Europeană, 1999.\*
  9. [www.fonduri-structurale.ro](http://www.fonduri-structurale.ro)\*
  10. [www.fseromania.ro](http://www.fseromania.ro).\*
- \* traducerea în limba engleză disponibilă

#### Bibliografie opțională seminar

1. Badiru, Adedeji B., *Project Management: Systems, Principles and Applications*, CRC Press, 2009.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

- Disciplina Managementul proiectelor europene îmbină elemente specifice metodei Project Cycle Management cu proceduri referitoare la conceperea, implementarea, monitorizarea și evaluarea proiectelor cu finanțare nerambursabilă. Prin acoperirea unui spectru larg al informațiilor și activităților specifice tuturor etapelor din ciclul de viață al proiectelor europene, acest seminar le permite studenților să desfășoare o activitate complexă în mediul profesional relevant.

### 10. Evaluare

Tip de activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. Curs	Calitatea răspunsurilor bazate pe curs, aplicate pe ideea de proiect	Întrebări examen oral	30%
10.5. Seminar/ laborator	Calitatea dosarului proiectului Prezentarea finală a dosarului proiectului	Corectare dosar Adresare întrebări individuale/echipei	15% 15%
	Activitatea la seminar	Expunere orală Evaluare continuă	30% + 1p. din oficiu
10.6. Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• minimum 7 itemi în dosarul de evaluare</li> <li>• prezentare coerentă a dosarului, capacitatea de a răspunde la întrebări cu grad de dificultate mediu</li> <li>• prezență activă la minimum 25% dintre seminarii</li> </ul>			

Data completării:  
15.09.2015

Semnătura titularului de curs:  
.....

Semnătura titularului de seminar:  
.....

Data avizării în catedră  
.....

Semnătura Șefului de departament/ catedră  
.....